



# 养鹅也能 悟出大道理



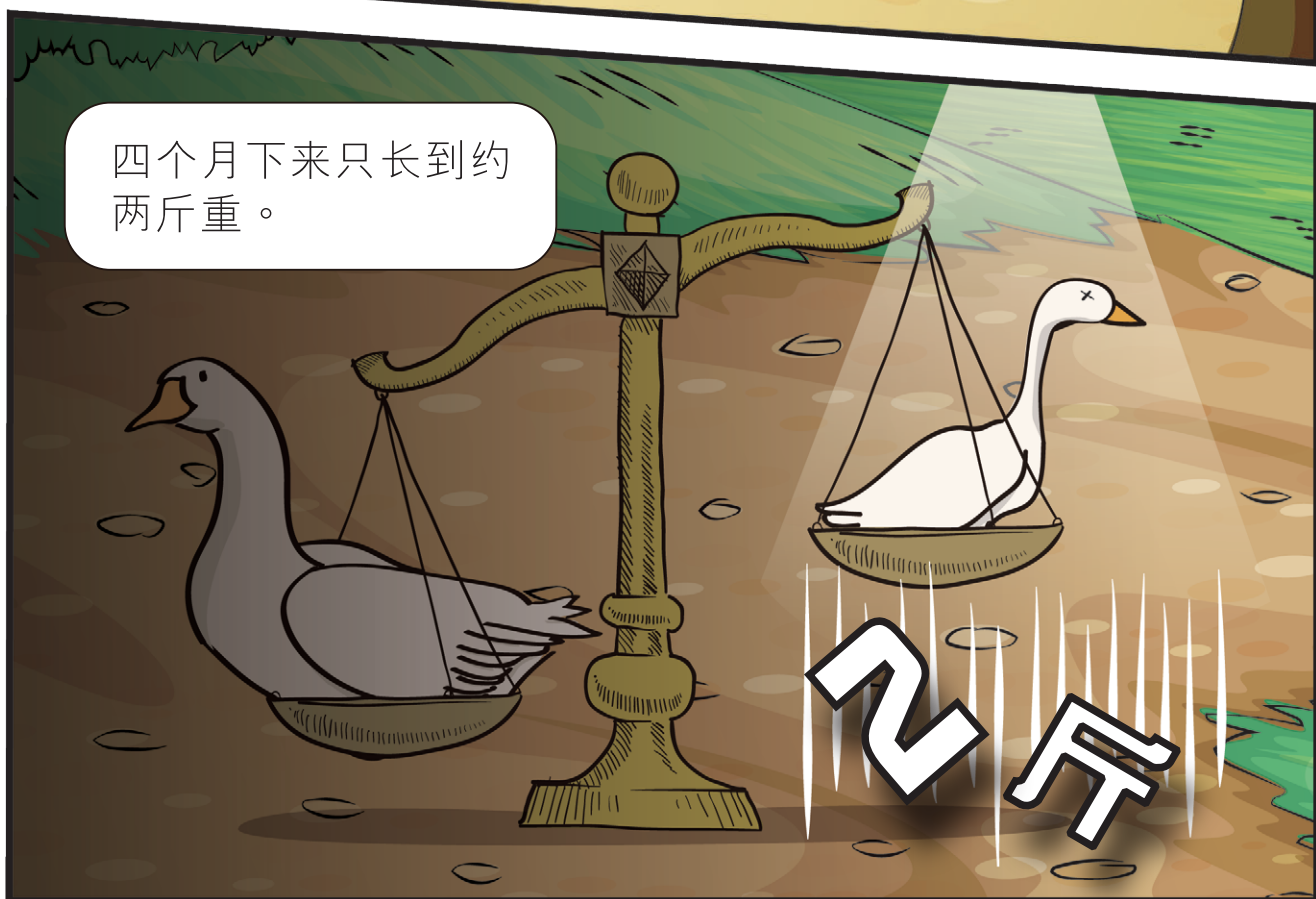
1942年正逢二次世界大战，米粮采取配给制，王永庆先生被迫关闭碾米厂，之后在嘉义民雄接管砖瓦工厂自行经营，并且买了一些鹅来养。



通常鹅养了四个月就会有五、六斤，但是当时粮食不足，鹅大多吃野草。



四个月下来只长到约两斤重。



王永庆先生灵机一动，到各家农户的菜园捡菜叶及菜梗回来，混合米糠作为养鹅的饲料。



瘦鹅因为挨饿一段时间后，突然有食物吃，胃口奇佳。经过这样子饲养，二个月后便长到了七、八斤重，非常的肥大。





王永庆先生由此体认到，人在失意或环境困顿时，若能像瘦鹅一样忍耐饥饿，锻炼心志，一旦时机到来，就会像瘦鹅一样，迅速地强壮肥大起来。



# 瘦鹅理论

藉由饲养瘦鹅的经验，王永庆先生导引出了一套他运用在为人处世与经营管理的「瘦鹅理论」，其中包括了三个意涵：

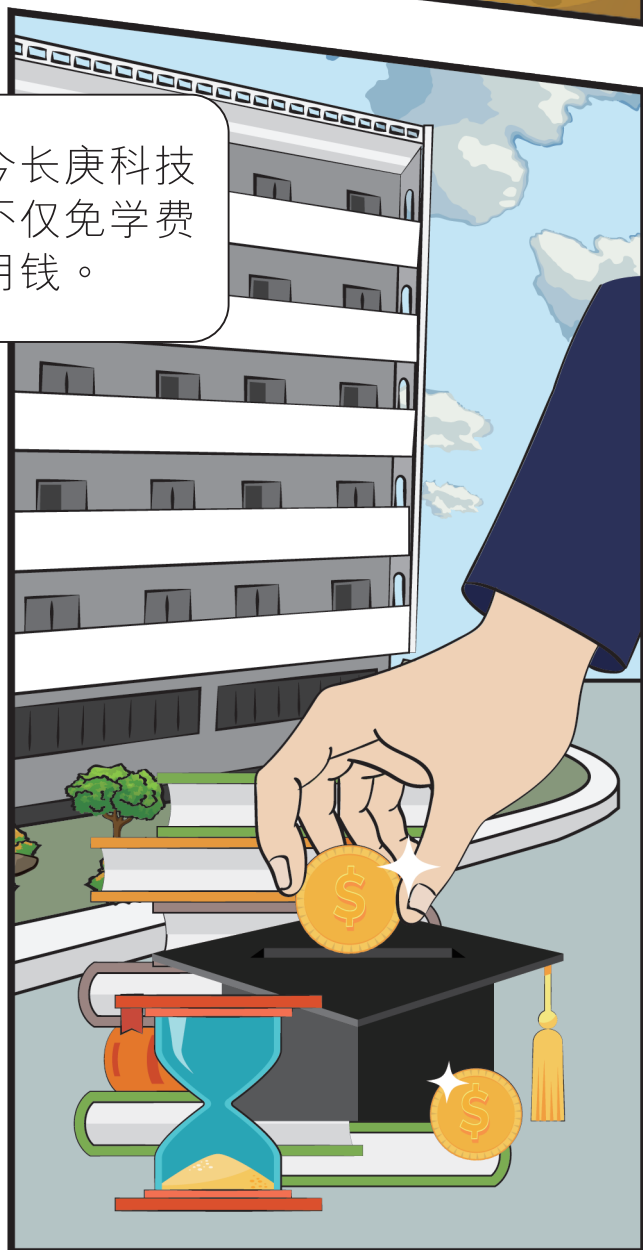
- 第一，是要学习瘦鹅忍饥耐饿、刻苦耐劳的精神；
- 第二，是面对困境时的坚毅态度，做好准备，等待机会到来；
- 第三，瘦鹅之所以瘦，问题不在鹅，而是饲养方法是否恰当，这可引申为：企业只要运用适当且合理化的管理制度与方法，就能增强员工素质与能力，并有效提升经营绩效。




早期原住民生活困苦  
就学不易…



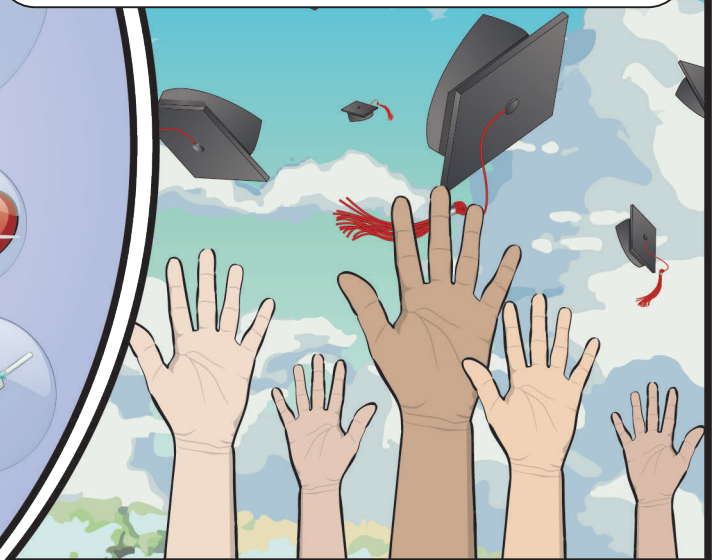
王氏兄弟设立长庚护专（今长庚科技大学）招收原住民学生，不仅免学费并且提供住宿，还发给零用钱。







这些学生就如瘦鹅一样，一旦给予吸收知识和接受专业训练的机会，就能把握机会，迅速地成长。



毕业后也都成为优秀的医护人员，不仅可以奉献社会，又有机会改善家庭生活，结婚后，也成为相夫教子的贤妻良母。

